

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ**  
**«КІБЕРНЕТИЧНИЙ ФАХОВИЙ КОЛЕДЖ»**  
**ЕКОНОМІКО-ТЕХНОЛОГІЧНОГО ІНСТИТУТУ ІМЕНІ РОБЕРТА ЕЛЬВОРТІ**  
 Циклова комісія Економіки та фінансів

**ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Навчальна дисципліна	<b>АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ</b>
Освітньо-професійний ступінь	Фаховий молодший бакалавр
Освітня кваліфікація	Фаховий молодший бакалавр з фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку
Спеціальність	072 (D2) Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	3
Статус дисципліни	Вибіркова компонента ОПП (вивчається у 6 семестрі)
Форма підсумкового контролю	залік
Мова викладання	українська
Мета та завдання навчальної дисципліни	<p>Метою вивчення навчальної дисципліни «Антикризове управління» є засвоєння теоретико-методологічних, методичних, технологічних особливостей організації та виконання антикризового управління; набуття навичок та умінь використання антикризового управління для прийняття ефективних організаційних і виробничих рішень.</p> <p>Основними завданнями вивчення дисципліни «Антикризове управління» є: ознайомитися з основними теоретичними категоріями дисципліни; виробити навички використання антикризового управління в фінансово-господарській діяльності підприємства для забезпечення його конкурентоспроможності та фінансової стійкості; зрозуміти особливості здійснення антикризового управління на підприємствах; набути вмінь з застосування комплексу спеціальних методів та технологій, що використовуються при антикризовому управлінні; виробити навички використовувати результати антикризового управління для підвищення ефективності прийняття управлінських рішень</p>
<b>ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ЗА ТЕМАМИ</b>	
<p><b>Тема 1. Кризи підприємства: сутність та діагностика</b>                  Поняття кризи підприємства, її види та причини виникнення. Ознаки кризового стану. Методи діагностики та оцінки фінансового стану підприємства. Ранні сигнали кризи та система моніторингу.</p>	
<p><b>Тема 2. Економічні кризи</b>                  Сутність економічних криз, їх класифікація та циклічність розвитку економіки. Причини макро- та мікроекономічних криз. Наслідки криз для підприємств та економіки в цілому.</p>	
<p><b>Тема 3. Стійкість суб'єктів господарювання та необхідність антикризового управління</b>                  Поняття економічної стійкості підприємства. Фактори забезпечення стабільності діяльності. Необхідність і завдання антикризового управління. Види стійкості (фінансова, виробнича, організаційна).</p>	
<p><b>Тема 4. Функціональний і антикризовий менеджмент</b>                  Сутність і функції менеджменту в умовах кризи. Порівняння традиційного та антикризового менеджменту. Основні принципи, методи та інструменти антикризового</p>	

управління.

**Тема 5. Фактори та технологія антикризового менеджменту**

Внутрішні та зовнішні фактори впливу на кризові процеси. Етапи антикризового управління. Методи прогнозування, планування та реалізації антикризових заходів.

**Тема 6. Організація робіт по виходу підприємства з кризи**

Розробка антикризової програми та плану дій. Механізми фінансового оздоровлення, реструктуризації та санації підприємства. Контроль і оцінка результатів антикризових заходів.

**Тема 7. Роль персоналу в антикризовому управлінні**

Значення людського фактору в подоланні кризи. Управління персоналом у кризових умовах. Мотивація, комунікації та подолання опору змінам.

**Тема 8. Роль та місце менеджера в антикризовому управлінні**

Функції та компетенції антикризового менеджера. Лідерство в умовах невизначеності. Прийняття управлінських рішень у кризових ситуаціях та відповідальність менеджера.